附件3：

山东省建设工程项目管理成果竞赛文件（资料）

评分标准（试行）

山东省建设工程项目管理成果竞赛文件（资料）是指依《山东省建设工程项目管理成果竞赛活动实施办法（试行）》编制的工程项目管理成果总结。

山东省建设工程项目管理成果竞赛总结总计100分，分值构成如下：

**一、背景及要求( 共15分）**

1、所描述的工程项目管理成果的背景清楚(2分)；

2、成果选题理由充分，符合建设工程项目实际情况和管理需求(4分)；

3、成果名称简洁、直观、特色明显，针对性强，主题与内容一致，能够反映成果实质(4分）；

4、成果背景与名称（主题）的内在联系应符合本项目管理知识的理念要求（2分）

5、支撑材料客观、具体、有说服力(3分）。

**二、管理及创新特点( 共30分）**

1、工程项目规模大和建筑过程复杂(4分）；

2、工程项目的管理难度(4分）；

3、工程项目管理的理念、模式、组织、方法和手段(22分）；

（1）符合行业改革与发展主流趋向(5分）；

（2）具有明显的创新性(6分）；

（3）具有适宜性和可操作性(6分）；

（4）具有推广应用价值(5分）。

**三、管理分析、策划和实施( 共30分）**

1、管理的主要问题和要因分析科学、准确、符合逻辑(4分)；

2、策划内容系统、完善、有效，体现策划的前瞻性、创新性和适宜性(6分)；

3、管理对策充分、可行，有针对性和适用性。与管理过程的状态和趋势紧密结合，调整和改进有序可控(6分)；

4、实施过程符合《建设工程项目管理规范》或相关国际标准、规范要求，重点突出、措施明确、特色明显( 5分)；

5、管理过程检查、考核、评价适时，方法科学、有效(4分)；

6、符合管理的基本原理，管理方法、手段和工具具有先进性，运用合理、适当、有效( 5分)。

**四、实施效果 ( 共25分)**

1、经济和社会效益(13分)

（1）定量指标(7分)

包括工程质量、工程进度、工程成本降低率、实现利润、安全事故频率、HSH 业绩、节能减排、环境保护、综合能耗、合同履约率等。

（2）定性指标(6分)

包括项目规模和意义、社会关注度、项目管理模式、基础工作、管理难点、重点，管理创新的特点、先进性、科学性、实用性、推广应用价值，效益和社会信誉等。

2、效果评价内容具体，客观，明显。所获奖项内容真实、准确(6分)；

3、项目后期管理持续改进，创新成果、经验已经转化为企业制度或规范。或具有可以评价的后续应用的成果(6分)。

建设工程项目管理成果评价

定量指标计算方法

1、工程质量（合格率、优良率）：执行GB 50300d 规定；

2、工程进度（工期目标完成情况=实际工期-计划工期）；

3、工程成本降低率=（计划工程成本－实际工程成本）/计划工程成本；

4、安全健康事故发生率：

（1）职业病发生率＝职业病发生人数/全体员工人数；

（2） 轻伤(重伤)发生率＝轻伤(重伤)发生人数/全体员工人数。其中全体员工人数是平均人数（施工现场工人）；

5、节能减排（含环境保护）综合能耗指标＝吨标准煤/万元产值；

6、污水排放：执行国家综合污水排放标准的规定；

7、噪声排放：执行国家《施工现场场界噪声限值标准》的规定；

8、粉尘排放：执行项目所在地政府部门的规定。

9、绿色施工：执行山东省绿色建筑评价标准和山东省绿色施工科技示范工程实施办法。

注：以上相关比率均以％为单位，相关数据应能够有效追朔。