

中国建筑装饰协会文件

中装协 [2022] 27 号

签发人：张京跃

关于举办“企业定额时代的成本管理创新公益讲座” 的通知

各会员单位：

建筑企业做好成本管理,对提升建筑企业的经济效益有着重要作用。从预算编制、合同管控、采购管理,到物资管理、劳务管理、现场管理、竣工管理,成本管理事关企业日常管理的方方面面。在产业数字化转型的背景下,成本精细化管控已成为大趋势。如何通过数字化帮助企业抓好项目前期成本策划、过程中的成本管控和事后的成本核算,实现全过程成本管理,已经成为每个建筑企业面临的重要问题。

当前,随着行业主管部门逐步放开对工程造价市场的定价指导价,施工企业将面临更进一步、更彻底的市场化竞争.为帮助广大装饰企业应对行业变革与挑战,提高企业在新形势下成本管控能力,我会定于 2022 年 4 月 28 日举办线上“企业定额时代的成本管理创新公益讲座”,本次培训不收任何费用。现将有关事项通知如下:

一、组织机构

指导单位：中国建筑装饰协会

主办单位：中国建筑装饰协会工业与信息化分会

承办单位：杭州新中大科技股份有限公司

二、会议时间

2022 年 4 月 28 日 09:00—12:00

三、参加人员

建筑施工企业的总经理、分管商务成本的副总经理、总经济师、总会计师、项目经理等以及招投标、预算、商务、采购、合约、成本、材设、财务、法务等部门负责人、业务骨干。

四、讲座内容

讲师一：吴新华 山东科技大学工程造价管理研究所所长,副教授,硕士生导师,一级造价工程师,一级建造师,土木工程学会总工委员会委员

演讲主题：新形势下建筑企业成本管控面临的挑战与应对策略

演讲内容:

- 1、建筑业发展面临的新形势;
- 2、新形势下建筑企业成本管控的困境;
- 3、新形势下建筑企业成本管理理念创新;
- 4、实现新形势下建筑企业成本有效管控的路径。

讲师二: 孙越东 新中大科技股份有限公司副总裁

演讲主题: 基于企业定额的成本管理一体化

演讲内容:

- 1、国家造价改革下的企业成本管理创新及应对;
- 2、基于企业定额的精细化成本管理一体化模式:
 - (1)企业定额库: 如何建立标准费用项,标准招标清单库,成本价格库;
 - (2)成本测算: 助力项目成本快速测算,收入成本结构分解;
 - (3)合约策划: 合约规划,招采清单管理;
 - (4)招采平台: 询价、招标、采购全过程管理;
 - (5)合同管理: 事前策划,事中控制,事后履约的全过程合约风控;
 - (6)物资管理: 高效物资现场管理创新,基于轻量化移动物资管理;
 - (7)成本控制: 适应多类型成本控制需求的成控方案。

五、参会方式

本次活动为线上免费活动!

手机端: 请提前使用微信扫描二维码预约, 线上准时观看直播。



电脑端: <https://wtg.h5.xeknow.com/sl/2rh4OK>

六、联系人和电话

吴恩振 电话: 13671041289 黄伟 电话: 13321125860

中国建筑装饰协会

2022年4月8日